

Annexes

Annexe 1 : Grille d'enquête

Enquête sur la gestion intercommunale du tourisme en montagne

Nom de l'établissement public de coopération intercommunale:

Nom de la personne répondant à l'enquête:

Fonction au sein de la structure :

Date et lieu de la réponse :

Présentation de la structure :

1. Quand cette structure intercommunale a-t-elle été créée ?
2. Combien de communes regroupez-vous sur votre territoire ?
3. Existait-il auparavant d'autres formes de coopération intercommunales ? Si oui, lesquelles ou de quelle nature ?
4. Cette structure a-t-elle remplacé les précédentes pour la compétence développement touristique ?
5. Le périmètre de la structure intercommunale a-t-il subi des modifications (extension ou réduction) par rapport au projet initial ? Sinon recouvre-t-il exactement celui des anciennes structures intercommunales ?
6. Le passage de l'une à l'autre s'est-il déroulé sans difficulté majeure ou au contraire a-t-il posé - ou pose-t-il encore - des problèmes ? Si oui, de quelle nature ?

Compétences touristiques assurées par la structure intercommunale :

7. Parmi les compétences suivantes, lesquelles ont été transférées par les communes et sont assurées par l'EPCI ? [T=transférée ; A=mise en œuvre]

Obligatoire	Optionnelle	Facultative	Compétence
			Etudes et projet touristiques (<u>sans</u> maîtrise d'ouvrage des opérations)
			Développement et aménagement touristique (<u>avec</u> maîtrise d'ouvrage)
			Exploitation des équipements touristiques
			Accueil, promotion, communication (Office de tourisme intercommunal)
			Commercialisation des produits
			Centrale de réservation
			Mise en valeur du patrimoine historique et artistique
			Aménagement du territoire et urbanisme
			Préservation de l'environnement naturel
			Préparation de l'Agenda 21 local

8. Dans le cas où des structures de coopération préexistaient à celle-ci, assumaient-elles une mission en lien avec le développement touristique ? Laquelle ?
9. Quelles sont les principales difficultés rencontrées dans le cadre de la mise en œuvre de cette compétence ?
10. Existe-t-il un Office de tourisme intercommunal ?

Les moyens mobilisés en faveur du développement touristique :

11. Quelles sont les actions engagées par la structure intercommunale en matière de développement touristique ?

Ces actions traduisent-elles une volonté :

- de moindre perturbation et de préservation de la structure de la société locale : assurer une cohésion sociale et un contrôle maîtrisé grâce à la proximité
 - de privilégier la qualité à la quantité
 - de recherche d'une meilleure échelle pour rendre accessible la notion de développement durable
 - de recherche de différenciation des formes du tourisme traditionnel et mise en avant de l'identité territoriale et culturelle, les savoir faire et l'habitat traditionnels
 - de retenir sur place les revenus du tourisme, de s'intégrer au mieux à l'existant
 - de se démarquer du standardisé
 - de refuser la consommation passive et consumériste par une animation collective, de groupe,
 - de rechercher une pleine participation du touriste à la construction du « produit »,
 - de ne plus compter sur une « sur-organisation » du séjour (volonté de prendre son temps)
12. Quand ont-elles été initiées ? Pourquoi ?
 13. Quels objectifs principaux visent-elles ?
 14. Quels sont les moyens mobilisés pour mener à bien ces actions ?
 15. L'EPCI intervient-il dans le financement des structures communales ou intercommunales ?
 16. Si oui, à quel titre ?
 17. La taxe de séjour est-elle instaurée...
 - sur le territoire par toutes ou certaines communes seulement ?
 - sur le territoire comme compétence communautaire?
 - n'est pas instaurée
 18. Quel est le budget d'investissement annuel moyen de l'EPCI ?
 19. Quelle est la part du budget consacrée au tourisme ?
 20. Des partenariats ont-ils été mis en place pour réaliser ces actions ? Si oui avec quels types d'acteurs ?
 - L'administration centrale (ODIT, DEATM, Maison de la France, Commissariat de massif/DATAR)
 - L'administration régionale
 - L'administration départementale ou provinciale

- Les communes
- L'organisme gestionnaire des espaces protégés, s'il y a lieu
- Les entreprises touristiques locales
- Les voyageurs

À quelle occasion ces partenariats ont-ils été développés ?

21. L'EPCI a-t-il développé des partenariats avec des d'autres structures intercommunales [syndicat mixte, syndicat de syndicats...]?

Lesquels ?

Quels sont leurs objectifs ?

22. Comment la population a-t-elle été (va-t-elle être) associée aux projets portés par l'EPCI ?

Quand ?

- En amont du projet
- Pendant la phase de diagnostic
- Pendant la phase de programmation
- Autre, préciser

Selon quelles modalités ?

- Envoi de courriers aux habitants
- Organisation de réunions publiques
- Autres, préciser

23. La population s'est-elle impliquée fortement dans le projet ou au contraire s'est-elle avérée réticente ?

24. Une formation de la population aux métiers du tourisme est-elle prévue ou a-t-elle eu lieu ? Avec quels résultats ?

25. Quelles sont, selon vous, les principales difficultés rencontrées localement en matière de développement touristique ?

Produits et fréquentation touristiques :

26. Quels équipements touristiques la structure intercommunale a-t-elle contribué à mettre en place ? Où et quand ?

27. Quelles sont les activités proposées aux touristes ?

28. Quelles sont les clientèles visées ?

29. Combien de personnes visitent le territoire ? Des comptages existent-ils ? Pour quels lieux

30. Cette fréquentation est-elle suffisante ? Pourquoi ?

31. Des problèmes de sur fréquentation ou de saturation se posent-ils ? Où ? Quand ?

32. Une maîtrise de la fréquentation de ces sites est-elle prévue ou d'ores et déjà effective ?

33. Quel est le mode de contrôle des flux envisagé et/ou mis en place ?

Interdiction pure et simple de l'accès à certains sites sensibles

Limitation de l'accès par contingentement

Limitation de l'accès par maîtrise du mode de transport pour l'accès au site (système d'autobus payant par ex)

Autres, préciser

34. La structure intercommunale est-elle engagée ou envisage-t-elle de s'engager dans des démarches globales de développement durable de type Agenda 21 local ? Pourquoi ?

35. Votre EPCI souhaite-t-il participer à la négociation du futur Contrat de plan Etat-Région 2007-2013 ? Avez-vous un ou plusieurs projets à y présenter ?

36. Au final, quel bilan faites-vous de ces opérations de développement touristique ?

L'échelle intercommunale vous semble-t-elle appropriée à la mise en œuvre de tels projets ?

Annexe 2 : Tables des entretiens

Nom	Adresse	Téléphone	Fonction	Date de l'entrevue
	Comarca Hoya de Huesca Voluntarios de Santiago, 2	974 231323		
	Comarca Ribagorza Plaza de la Compañía, 1 Graus	974 54 03 85		
Abadie Antoine	Syndicat mixte du pays des Vallées des Gaves Porte des vallées 65400 Agos Vidalos	05 62 90 12 46	Président	30/03/06
	CdC du Val d'Azun Place du Val d'Azun 65400 Arrens Marsous	05 62 97 49 49	Président	30/06/06
Abbadie Jean-Marc	CdC de la vallée d'Argelès-Gazost 1, rue Saint Orens 65400 Argelès Gazost	0556295518	Président	22/03/06
Alcázar Rodríguez José Luis	Acción 21 - Técnicos Consultores C/ Ramón de Pignatelli, 30 1° 50 004 Zaragoza www.accion21.com info@accion2.com	976 283 410	Conseiller Agenda 21 pour ADELPA	
Amorós Jordi et Alamon Núria	CEDRICAT (Centro de desarrollo rural integrado de Catalunya) Ctra Sant Llorenç, km 2 25 280 Solsona jordi.amoros@ctfc.es nuria.alamon@cedricat.org	973 48 43 20	Consultants, auteurs du diagnostic touristique Somontano	
Ara Isabel	Comarca Alto Gállego C/ Serrablo, 47 22 600 Sabiñánigo (Huesca)	974 48 33 11	Chargée de mission tourisme	04/05/05
Araguas Escagües	Ayuntamiento de Hechó Plaza Conde Xiquena, 1, 1° 22720 Hechó (Huesca)	974 37 50 02	Conseillère municipale, chargée de l'urbanisme	06/05/05
Bandrés Angel	Mancomunidad Alto Valle del Aragón Canfranc Estación	974 37 30 17	Agent de développement (Plan de dynamisation touristique)	03/05/05
Bartolomé Navarro José-Luis	Ayuntamiento de Jaca	974 35 57 58 (centralita) Fax : 974 35 56 66	Chef du service urbanisme et environnement	04/05/05
Berdou Alain	Mairie 64440 Laruns	05 59 05 32 15	Maire Conseiller général du canton de Laruns (Haut Ossau)	27/09/04
Bernués Hector	Consortio de los Valles Plaza Conde Xiquena, 1, 2° 22720 Hechó (Huesca) consorcio.losvalles@wanadoo.es	974 37 52 10 Fax : 974 37 55 06	PORN Los Valles	06/05/05
Blin Mme	Maison du Parc national et de la vallée de Luz-Saint-Sauveur Place Saint-Clément 65120 Luz-Saint-Sauveur maison.vallee.luz@wanadoo.fr	05 62 92 38 38 Fax : 05 62 92 38 39	Directrice	10/03/05
Bordenave Nathalie	CdC de la vallée d'Argelès-Gazost 1, rue Saint Orens 65400 Argelès Gazost	0556295518	Directrice	22/03/06
Borrueil María	Asociación turística del Valle de Hechó Plaza Conde Xiquena, 1, 2° 22720 Hechó (Huesca)	974 37 53 29	Présidente de l'association	06/05/05
Braun María	Comarca de la Jacetania Avda Juan XXIII, 17 Jaca (Huesca)	974 35 69 80	Chargée de mission tourisme	
Brunet Cédric	Commune des Eaux-Bonnes 64440 Laruns	06 16 84 25 52	Chargé de développement Gourette - Les Eaux Bonnes	09/09/04

Casasnovas Immaculada	Comarca de Sobrarbe Aínsa		Chargée de mission tourisme (Plan de dynamisation touristique Sobrarbe)	
Chalet Nathalie	Direction du tourisme Conseil régional d'aquitaine 14, rue François de Sourdis 33077 Bordeaux cedex	05 56 56 38 03	Chargée de mission	25/02/04
Conde Ana Ruíz	Comarca de Sobrarbe Aínsa	974500240	Agent de développement	
Duprez Jean-Pierre	Etablissement public intercommunal de la Vallée du Louron (EPIVAL) 65590 Bordères-Louron	05 62 99 92 30	Secrétaire général	31/03/06
Esponda Christophe	Direction du tourisme Conseil régional d'aquitaine 14, rue François de Sourdis 33077 Bordeaux cedex	05 57 57 82 55	Chargé de mission	24/02/04
Eymerie Marie-Jo	CC Vallée d'Aspe 64490 Accous	05 59 34 79 03	Chargée de mission	28/09/04 09/05/06
Fabregás Paloma	CEDER (Centro de desarrollo del Somontano) C/ Juan de Lanuza, 3 22300 Barbastro (Huesca) cedersom@jet.es	974 31 60 05 Fax : 974 30 60 58	Agent de développement Gerente	05/05/05
Fernandez Silvia	Comarca Somontano de Barbastro Rda Navarra, 1 22 300 Barbastro (Huesca) www.somontano.org comarca@somontano.org	974 30 60 06 (centralita) 974 30 87 66 696 81 41 09	Chargée de mission tourisme	06/10/04
Fumanal Inocencio Altuna	Avda La Paz, 5 22071 Huesca	974230635	Directeur PNR Sierra et Canyons de Guara	20/01/04
Gacén Marta	CEDESOR Plaza Cabo Vila 22450 Campo cedesor@jet.es	974 55 01 37 Fax : 974 55 02 46	Gerente	
Gil Núria	Comarca Somontano de Barbastro Rda Navarra, 1 22 300 Barbastro (Huesca) www.somontano.org ngil@somontano.org	974 30 60 06 (centralita) 974 30 87 68	Chargée de mission développement local et environnement	05/05/05
Guilpart Eric	Compagnie des Alpes 6, place Abel gance 92652 Boulogne-Billancourt cedex	01 46 94 46 03	Directeur du marketing et de la communication	04/10/04
Hervieu Marie	Parc National des Pyrénées 59 route de Pau 65000 Tarbes	05 62 44 36 60	Chargée de mission service développement	17/11/04
Ibarz Pilar	Diputación Provincial de Huesca Area Desarrollo y comarcalización Porches de Galicia, 4 Huesca	974 29 41 18	Technicienne Agenda 21	
Kiener Emmanuel	Eldorado Maison du Val d'Azun et du Parc National des Pyrénées 65400 Arrens-Marsous	05 62 97 43 17	Chargé de mission	05/05/05
Laborde Jean- Philippe	DEATM Pyrénées-Sud du Massif Central ODIT France 37, rue des Paradoux 31000 Toulouse	05 61 25 25 07	Ingénieur	25/04/05 26/04/05
Le Bars Audrey	Conseil Général des Pyrénées Atlantiques 64000 Pau		Chargée d'études tourisme	07/09/04
Loste Marichén	Comarca Alto Gállego C/ Serrablo, 47 22 600 Sabinánigo (Huesca)	974 48 33 11	Directrice des services	04/05/05
Marín Pedro	Adecuara (Asociación para el desarrollo integral de la cuna de Aragón) C/ Serrablo, 47 22 600 Sabinánigo (Huesca)	974 48 33 11	Agent de développement gerente	22/01/04
Mir Jean-Henri	SIVU Aure 2000 Syndicat départemental des stations de sports d'hiver des Hautes-Pyrénées Mairie de Saint-Lary Soulan BP 40	05 62 40 87 87	Président Président	28/06/06

	Saint Lary Soulan			
Lescoules Alain	Syndicat mixte de la Maison du Parc national et de la vallée de Luz-Saint-Sauveur Place Saint-Clément 65120 Luz-Saint-Sauveur maison.vallee.luz@wanadoo.fr	05 62 92 38 38 Fax : 05 62 92 38 39	Président	10/03/05
Orduña Francisco	Diputación Provincial de Huesca Area Desarrollo y comarcalización Porches de Galicia, 4 Huesca	974 29 41 18	Chef de service	
Perez Sandra	SIVOM de la vallée d'Ossau 12, place Camps 64260 Louvie-Juzon	05 59 05 66 77	Chargée de mission développement local et transfrontalier	17/05/05
Pez Bernard	Compagnie des Guides des Pyrénées		Guide	06/05/05
Piedrafita Pilar	Ayuntamiento de Sabiñánigo Plaza de España, 2 Sabiñánigo	974 48 00 05	Service développement culturel	22/01/04
Raust Emilie	CdC de la vallée d'Argelès-Gazost 1, rue Saint Orens 65400 Argelès Gazost	0556295518	Agent de développement	22/03/06
Rouffet Michel	DEATM Pyrénées-Sud du Massif Central ODIT France 37, rue des Paradoux 31000 Toulouse	05 61 25 25 07	Directeur de l'Antenne Pyrénées	09/12/04 04/06/06
Rose René	CC Vallée d'Aspe 64490 Accous	05 59 34 79 03	Président Conseiller général du canton d'Accous (vallée d'Aspe)	09/06/05
Rouzaud Clémentine	Syndicat mixte du pays des Vallées des Gaves Porte des vallées 65400 Agos Vidalos	05 62 90 12 46	Chef de projet	30/03/06
Sabarthes Monique	Documentation archives Conseil régional d'aquitaine 14, rue François de Sourdis 33077 Bordeaux cedex	05 57 57 82 55	Archiviste	24/02/04
Sanchez Manuel Montes	Avda La Paz, 5 22071 Huesca	974230635	Directeur PNR Posets -Maladeta	20/01/04
Suhubiette Benat	Etablissement public intercommunal de la Vallée du Louron (EPIVAL) 65590 Bordères-Louron	05 62 99 92 30	Chargé de mission	31/03/06
Tourreil Marie	SIVOM de l'Ardiden 6, place du 8 mai 65120 Saint-Sauveur	05 62 92 80 58	Chargée de mission	05/05/06
Torrente Pierre	Equipe de recherche interdisciplinaire en tourisme CETIA Université Toulouse 2		Responsable scientifique d'Eldorando.	05/05/05

Entretiens spécifiques aux pôles touristiques

Nom	Adresse	Téléphone	Fonction	Date de l'entrevue
ABADIE Antoine	Syndicat Mixte du Pays des Vallées des Gaves Porte des Vallées 65 400 AGOS VIDALOS	05-62-90-12-46	Président	30/06/06
ANE Olivier	Syndicat Mixte du Pays des Nestes Mairie 65250 LA BARTHE DE NESTE	05-62-98-21-32	Directeur	04/06/06

ANGLADE Jacques	Conseil Général des Hautes - Pyrénées Hôtel du département 6 rue Manent 65 000 TARBES	05-62-56-77-83	Directeur Général des services	12/09/06
AUBRY Michel	Hôtel de Ville 65 CAUTERETS	05-62-92-15-03	Maire	03/06/07
AZAVANT Georges	SIVOM du Canton d'Argelès - Gazost 65	05-62-97-49-40	Président	30/07/06
BEYRIE Maryse	SIVU Terroir de la Haute Vallée d'Aure Mairie 65 VIELLE AURE	05-62-39-58-93	Présidente	08/09/06
DHOUDAIN Bernard	SIVOM de l'Ardiden Office du Tourisme 65120 LUZ S ^T SAUVEUR	05-62-92-30-81	Président	25/07/06
DUPREZ Jean - Pierre	Etablissement Public du Val Louron 65510 LOUDENVIELLE	05-62-99-92-30	Directeur	07/07/06
FOURNEAU Alain	Syndicat Mixte du pôle touristique Tourmalet - Pic du Midi 65200 BAGNERES de BIGORRE	05-62-95-15-34	Directeur SEMADEV (prestataire)	27/07/06
FORGUES Henri	Syndicat Mixte du Pays des Nestes Mairie 65250 LA BARTHE DE NESTE	05-62-98-21-32	Président	08/09/06
FROSSARD Daniel	Association du Pays de Tarbes et de la Haute Bigorre 30 avenue S ^T EXUPERY 65000 TARBES	05-62-96-44-88	Président	10/07/06
GUIARD Francis	Régie de la Station de LUZ ARDIDEN SIVOM de l'Ardiden Office du Tourisme 65120 LUZ S ^T SAUVEUR	05-62-92-30-81	Directeur	25/05/06
LANNE Sylvain	SIVOM du Canton d'Argelès - Gazost	05-62-97-49-40	Animateur de pôle	28/07/06
LAROCHE Jean Michel	Conseil Général des Hautes - Pyrénées Hôtel du département 6 rue Manent 65 000 TARBES	05-62-56-77-83	Direction du développement local Directeur adjoint	28/05/06
LOUDET Maurice	Syndicat Mixte du Pays des Nestes Mairie 65250 LA BARTHE DE NESTE	05-62-98-21-32	Ancien président	03/07/06
MALLARONI Vannina	Hôtel de Ville 65 110 CAUTERETS	05-62-92-15-03	Animatrice de pôle	03/06/07

MATA Lionel	Communauté de Communes Gèdre Gavarnie 65 120 GEDRE	05-62-92-46-59	Directeur Office du tourisme - Animateur de pôle	07/07/06
PALACIN Renaud	SIVU Terroir de la Haute Vallée d'Aure Mairie 65 240 VIELLE AURE	05-62-39-58-93	Animateur de pôle	11/07/06
PAMBRUN Delphine	Conseil Général des Hautes - Pyrénées Hôtel du département 6 rue Manent 65 000 TARBES	05-62-56-77-83	Direction du Développement local Chargée de mission	28/05/06
PELIEU Isabelle	Hautes Pyrénées Tourisme - environnement Hôtel du département 11 rue Manent 65 000 TARBES	05-62-56-70-65	Directrice	06/09/06
REVEILLE Jean - Luc	Association du Pays de Tarbes et de la Haute Bigorre 30 avenue S ^t EXUPERY 65000 TARBES	05-62-96-44-88	Directeur Général des Services Communauté d'Agglomération du Grand Tarbes	11/07/06
ROUZAUD Clémentine	Syndicat Mixte du Pays des Vallées des Gaves Porte des Vallées 65 400 AGOS VIDALOS	05-62-90-12-46	Directrice	30/06/06
S ^T MARTIN Yves	Hautes Pyrénées Tourisme - environnement Hôtel du département 11 rue Manent 65 000 TARBES	05-62-56-70-65	Directeur service CATER	06/09/06
SOUBABERE Véronique	GIP DL EURADOUR Mairie 65700 MAUBOURGUET	05-62-96-44-88	SEMADOUR (prestataire technique)	11/07/06
TOURREIL Marie	SIVOM de l'Ardiden Office du Tourisme 65120 LUZ S ^T SAUVEUR	05-62-92-30-81	Animatrice de pôle	06/07/06

Annexe 3 : Les structures intercommunales préexistantes aux *comarcas*

Comarca	Mancomunidad	Siège	Date de création	Nbre de municipales	Services assurés	Action en matière touristique
Jacetania	Los Valles	Echo	1985	5	Collecte et traitement des déchets, déneigement	Promotion Préservation des espaces naturels Entretien des pistes de ski de fond et de 3 refuges
	Alto Valle del Aragón	Canfranc Gare	1986	6	Collecte et traitement des déchets, déneigement, lutte contre les incendies. Transport collectif	
	La Canal de Berdún	Puente la Reina	1988	5	Entretien chemins communaux, protection civile et lutte contre l'incendie, maison de retraite, collecte des déchets	Promotion
	Alta Zaragoza	Sigüés	1988	4	Logements sociaux, collecte de déchets	
Alto Gállego	Alto Gállego	Sabiñánigo	1988	9	Action sociale, collecte et traitement des déchets, transport scolaire, construction d'un abattoir, formation pour adultes	Promotion Plan de tourisme vert
Sobrarbe	Sobrarbe	Aínsa	1989	19	Action sociale, sports, formation d'adultes, transport scolaire, collecte et traitement des déchets, protection civile, radio locale	Plan de tourisme vert (réhabilitation et création de 407 lits) LEADER Promotion et coopération avec vallée d'Aure
	Valle de Chistau	Plan	1992	4	Collecte de déchets, service d'ambulance, déneigement, protection civile	
Ribagorza	Alto Ésera	Castejón de Sos	1984	8	Ativités sportives, action sociale et aide à domicile pour les personnes âgées, protection civile et lutte contre l'incendie Plan de tourisme vert	Tourisme rural Promotion Équipement LEADER
	Baja Ribagorza	Graus	1992	5	Formation pour adultes, protection civile, collecte des déchets, aide à domicile	
	Ribagorza central	Campo	1990	5*	Action sociale, formation d'adultes, sports	
	Ribagorza oriental	Benabarre	1988	8	Action sociale, collecte et traitement des déchets, protection civile, captage d'eau potable, formation d'adultes, enseignement du catalan	Promotion Musée à Arén Contribution à la réhabilitation des villages abandonnés Plan de tourisme vert
Somontano de Barbastro	Somontano	Barbastro	1990	27	Action sociale et aide à domicile, collecte et traitement des déchets, culture et sports, lutte contre l'incendie et protection civile	Promotion Équipement Plan de tourisme vert Formation (gestion des parcs culturels et formation des agri-touristes)

(D'après, DGA, *Mancomunidades de municipios de Aragón*, 1993)

Annexe 4 : Annexe cartographique © SET UMR CNRS 5603

Les figures 1 (« *Espaces touristiques d'investigation* ») et 1 b (« *Le découpage de l'Aragon en comarcas en janvier 2003* ») sont insérées dans le texte en pages 13 et 29 (cartographie Monique Morales, 2005-2006)

Figure 2 : Les communautés de communes (cartographie Jean Watrin, 2006)

Figure 3 : Les SIVOM et SIVU des Hautes-Pyrénées (cartographie Jean Watrin, 2006)

Figure 4 : Les Syndicats mixtes des Hautes-Pyrénées (cartographie Jean Watrin, 2006)

Figure 5 : Les résidences secondaires (Communautés de communes) (cartographie Jean Watrin, 2006)

Figure 6 : Les résidences secondaires (SIVOM et SIVU des Hautes-Pyrénées) (cartographie Jean Watrin, 2006)

Figure 7 : Les résidences secondaires (Syndicats mixtes des Hautes-Pyrénées) (cartographie Jean Watrin, 2006)

Figure 8 : Population, densités, communautés de communes (Pyrénées-Atlantiques, Hautes-Pyrénées) (cartographie Jean Watrin, 2006)